

نام و نام خانوادگی:

زمان امتحان: 15

امتحان میانترم درس: مدیریت و کنترل پروژه نام استاد: مهندس میرزایی

1- هدف فراهم کردن تمام اطلاعات مورد نیاز برای یک تصمیم گیری آگاهانه در مورد بودجه بندی یک پروژه خاص است.

الف) ارزشیابی (ب) بودجه بندی طراحی (ج) مورد تجاری (د) MOV

2- یک طرح تاکتیکی برای اجرای پروژه IT فراهم می کنند؟

الف) MOV (ب) منشور پروژه (ج) TCO (د) امتیازبندی

3- چرا تا زمانیکه الزامات کامل و بررسی نشده نباید فعالیتهای برنامه ریزی و توسعه شروع شود؟

الف) هزینه بالای تغییرات و خطایابی (ب) فرار داد بسته نشده است (ج) DDT مشخص نمی شود (د) ب و ج

4- بهترین راه برای تخمین پروژه های فناوری اطلاعات چیست؟

الف) ابزارهای تخمین زنی خودکار

ب) روش های مکاشفه ای

ج) کو مو کو

د) بسته به نوع پروژه متفاوت

5- کدام ملاک روی ارزش زمانی پول تمرکز دارد مثلا اگر 18 دلار قرض بدهیم انتظار داریم 20 دلار بعد از یک ماه دریافت کنیم؟

الف) مقدار خالص فعلی NPV (ب) مدل های امتیازدهی (ج) ROI (د) بازده سرمایه گذاری

6- ابزار تعریف محدوده مبتنی بر محصول کدام است؟

الف) DFD (ب) نمودار Use Case (ج) DDT (د) الف و ب

7- اینکه مدیر پروژه باید دانش و مهارت های خود را با دیگران به اشتراک گذارد و به هر فرد کمک کند تا به بالاترین ظرفیت خود دست یابد، با کدام یک از صفات یک مدیر پروژه موفق مرتبط است؟

الف) توانایی برقراری رابطه با افراد

ب) توانایی کار کردن با افراد

ج) توانایی ایجاد و حفظ روابط

د) توانایی سازمان دهی

8- رویدادهای مهمی هستند که به پذیرش ریسک یک مورد تحویل دادنی توجه می کنند و به مدیر پروژه و تیم اجازه می دهند تا کار روی مورد تحویل دادنی بعدی را آغاز کنند.

الف) بازنگری و پذیرش

ب) Scope grope

ج) نقطه عطف

د) Scope leap

9- چرخه پیشرفت سیستم ها (SDLC) شامل چه مراحل است؟

الف) طرح کلی - تحلیل - طراحی - آزمایش - نگهداری و پشتیبانی

ب) طرح کلی - تحلیل - کد نویسی - آزمایش - نگهداری و پشتیبانی

ج) طرح کلی - تحلیل - کد نویسی - پیاده سازی - تحویل

د) طرح کلی - تحلیل - طراحی - پیاده سازی - نگهداری و پشتیبانی

10- مراحل چرخه یادگیری تیمی از راست به چپ کدام است؟

الف) درک و قالب بندی مسئله - طرح - عملکرد - انعکاس و یادگیری

ب) درک و قالب بندی مسئله - عملکرد - طرح - انعکاس و یادگیری

ج) درک و قالب بندی مسئله - طرح - انعکاس و یادگیری - عملکرد

د) درک و قالب بندی مسئله - انعکاس و یادگیری -- طرح - عملکرد

11- معیار موفقیت پروژه و ارزش سازمان چیست؟

الف) Scorecard (ب) IRR (ج) MOV (د) EVA

12- محدودیت‌های سه گانه پروژه کدامند؟

الف) نیازمندیها - گستره - اهداف

ب) بودجه - نیازمندی - حیطه کاری

ج) نیازمندیها - گستره - زمانبندی

د) هزینه - زمانبندی - اهداف

سوال	جواب	سوال	جواب
1	ج	7	ب
2	ب	8	ج
3	الف	9	د
4	د	10	الف
5	الف	11	ج
6	د	12	ب